

# Destination Vadehavskysten

Skolegade 33, 6700 Esbjerg  
CVR-nr. 41 63 63 27

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling, den

---

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

## Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger 3

## Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

## Ledelsesberetning

Ledelsesberetning 8-9

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 10

Balance 11-12

Egenkapitalopgørelse 13

Noter 14-15

Anvendt regnskabspraksis 16-17

## Foreningsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Foreningen</b>    | Destination Vadehavskysten<br>Skolegade 33<br>6700 Esbjerg  |
|                      | CVR-nr.: 41 63 63 27  |
|                      | Stiftet: 1. september 2020  |
|                      | Kommune: Esbjerg  |
|                      | Regnskabsår: 1. januar - 31. december   |
| <b>Bestyrelse</b>    | Claus Pedersen, bestyrelsesformand<br>Frank Jensen, bestyrelsesmedlem<br>Jesper Frost Rasmussen, bestyrelsesmedlem<br>Mikkel Ammitzbøll, bestyrelsesmedlem<br>Lasse Harder Schousboe, bestyrelsesmedlem<br>Hanne Thyssen, bestyrelsesmedlem<br>Sofie Jansen, bestyrelsesmedlem<br>Mie Hyttel, bestyrelsesmedlem<br>Marianne Milter Bay, bestyrelsesmedlem<br>Merete Jankowski, bestyrelsesmedlem<br>Allan Jakobsen, bestyrelsesmedlem |
| <b>Direktion</b>     | Hans Peter Folmann  |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Kolding Åpark 8A, 7. sal<br>6000 Kolding  |
| <b>Pengeinstitut</b> | Sydbank   |

# Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Destination Vadehavskysten.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26. januar 2026

Direktion:

---

Hans Peter Folmann

Bestyrelse:

---

Claus Pedersen  
Bestyrelsesformand

---

Frank Jensen  
Bestyrelsesmedlem

---

Jesper Frost Rasmussen  
Bestyrelsesmedlem

---

Mikkel Ammitzbøll  
Bestyrelsesmedlem

---

Lasse Harder Schousboe  
Bestyrelsesmedlem

---

Hanne Thyssen  
Bestyrelsesmedlem

---

Sofie Jansen  
Bestyrelsesmedlem

---

Mie Hyttel  
Bestyrelsesmedlem

---

Marianne Milter Bay  
Bestyrelsesmedlem

---

Merete Jankowski  
Bestyrelsesmedlem

---

Allan Jakobsen  
Bestyrelsesmedlem

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til ledelsen for Destination Vadehavskysten*

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Destination Vadehavskysten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Kolding, den 26. januar 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Niels Peder Aalund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne2272

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

### Formål og Strategi for Vadehavskysten.

Organisationen er en forening hvis formål er at skabe udvikling og vækst for turisterhvervene på Fanø og i Esbjerg kommuner, med afsæt i turismeerhvervets interesser og kommunernes udviklingsplaner.

Efter en planlagt strategi proces i 2024, blev en ny vision og strategi introduceret i januar 2025.

Vadehavskystens vision er at forene forskelligheden ved Vadehavskysten og styrke tiltrækningskraften ved at understøtte autentiske og stærke oplevelser. Strategien som gælder til og med ultimo 2029 bygger på 3 hovedspor:

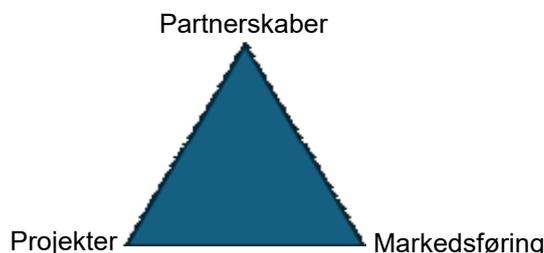
- Indre ekspansion: Udvikling af nye og eksisterende turismeprodukter i tæt samarbejde med lokale partnere, med fokus på at forlænge sæsonen (skuldarsæsoner/vinter) og tilbyde signaturoplevelser (f.eks. Sort Sol, østers-safari).
- Ydre ekspansion: Samarbejde med andre vestkyst-destinationer for at øge volumen og synlighed, hvilket gør Vadehavskysten til en del af en større, attraktiv vestkyst-destination.
- Koordinering: Styrket samarbejde med kommuner (Esbjerg, Fanø), Nationalpark Vadehavet, og andre organisationer for at skabe sammenhængskraft, deling af viden, data og fælles markedsføring.

### Hovedaktiviteter og forretningsområder.

Vadehavskystens hovedaktiviteter har i 2025 samlet sig om udvikling af turismeprodukter og tiltrækning til Destinationen. Dette foregår i tæt samarbejde med organisationens hovedinteressenter via en kombination af statsstøttede projekter og egen finansiering. Hovedinteressenterne er vores 155 turismeaktører, samt de 2 kommuner Fanø og Esbjerg. Projekterne tæller i alt 5.668.744 i omsætning af vores totale omsætning på 13.716.650

Som destination kan vi søge midler til at understøtte nye projekter i destinationen via Erhvervsfremmebestyrelsen. Projekterne vil for os altid tage udgangspunkt i de udfordringer og muligheder erhvervet oplever i destinationen. Projektmidler kan bruges på udvikling i destinationen, men kun delvist bruges på markedsføring af destinationen og i øvrigt kun udenlandsk markedsføring. Vi har brug for markedsføringen grundet lavt kendskab og stærk konkurrence fra de andre destinationer. Både for at tiltrække gæster udenfor sæsonen, men også markedsføre de nye produkter, der skabes sammen med erhvervet. Vi har i 2025 brugt penge på køb af både Dansk og international markedsføring for godt 1.671.000 kr. På det Danske marked har vi købt ind for 758.000 kroner i ren markedsføring og på de internationale markeder Holland og Tyskland for samlet set kroner 913.000 kr.

Vadehavskysten arbejder ikke med deciderede kunder, men med partnerskaber. Forskellen heri er at der er tale om et samarbejde mellem 2 ligeværdige parter. Vi har derfor lavet partnerskaber, hvor partnere i forskellige niveauer kan bidrage ind til en fælles markedsføringsindsats.



Som en del af arbejdet med partnerskabet arbejder Vadehavskysten med 6 hovedoverskrifter. De er:

- EN TURISME, DER SKABER VÆRDI OG OVERSKUD
- FIRE ÅRSTIDER VED VADEHAVSKYSTEN
- EN STÆRK OG SYNLIG DESTINATION
- GODT VÆRTSKAB - SOM EN DEL AF VORES DNA
- AT SKABE FREMTIDEN VIA ANALYSER, DATA OG INDSIGT
- FLERE AMBASSADØRER FOR VADEHAVSKYSTEN

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter (fortsat)

Projekterne i Vadehavskysten er en stor del af forretningen, cirka 43 %. I 2025 er der 3 projekter som er en del af regnskabet. "Power to experience" blev endeligt afrapporteret og formelt afsluttet i foråret 2025 . Projekt "De Grønne idealister" blev aktivitetsmæssigt afsluttet i 2025, men bliver først endeligt afrapporteret og formelt afsluttet godkendt i foråret 2026. Projektet Vestkyst Oplevelser startede 1. januar 2025 og fortsætter ind til og med 2026, med endelig afrapportering og formel godkendelse i 2027. Der laves separate regnskaber for alle projekterne, som godkendes af revisor, hvis det er et krav i tilsagnsskrivelsen.

"Power to Experience" handlede om at styrke vores digitale og analoge gæsteservice samt, arbejde med udviklingen af de lokale stedbundne oplevelser, som gæsterne bliver mødt med udenfor hovedsæsonen. I dette projekt udviklede vi bl.a. kernefortællingen for Destination Vadehavskysten, ligesom der er blevet produceret rigtig meget content til brug på vores platforme. Det var et stort projekt, der blev støttet med 6 mio., hvor vi arbejdede sammen med Destination Nordvestkysten og Destination Sjælland.

"De Grønne idealister" handlede om at udvikle nye koncepter for autocampere; herunder en særlig vestkyststrute for autocampere, der har til formål at nudge gæsterne i en mere kommerciel retning, for at understøtte campingpladser og autocamperpladser, samt detailhandel, attraktioner og spisesteder. Derudover blev der arbejdet med at se på mulighederne i bæredygtige feriehuse, så flere feriehuse kan udlejes hele året. Destination Vadehavskysten var lead på aktiviteten vedr. autocamping og projektet blev støttet med godt 11 mio. kroner i alt.

I januar 2026 startede et nyt projekt "Den nye normal - bæredygtighed som førstevalg". Et stort projekt med 4,5 mio. kr. i støtte, hvor Destination Vadehavskysten er hovedansvarlig og i tæt samarbejde med Nationalpark Vadehavet, Destination Sønderjylland og Destination Vesterhavet. Formålet er at udvikle autentiske, kvalitetsrige turistoplevelser med fokus på bæredygtighed og grøn omstilling – fx guidede ture, tema-oplevelser og mødeturisme med bæredygtighed som omdrejningspunkt.

## Vigtige begivenheder

Destinationen har i 2025 været begunstiget af et ekstraordinært tilskud fra Esbjerg Kommune på 1 mio. kr. Dette har bevirket en bæredygtig økonomi og stabilitet i organisationen. Vadehavskysten er således i den absolutte top hvad angår trivsel, viser årets trivselsrapport. Tilskuddet på 1 mio.kr. fortsætter ind til og med 2026. Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

## Usædvanlige forhold

Der kan ikke berettes om usædvanlige forhold.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat blev et overskud på kr. 86.719, hvilket som forventet i det oprindelig budgetterede overskud som var på 11.000 kr. Dette er inkl. projektkostninger. Årets resultat er tilfredsstillende og betyder at foreningen har en positiv egenkapital på kr. 2.114.144.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      |
|--|------|------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>               |      | <b>3.614.725</b> | <b>3.168.817</b> |
| Personaleomkostninger                  | 1    | -3.537.621       | -3.225.776       |
| <b>Driftsresultat</b>                  |      | <b>77.104</b>    | <b>-56.959</b>   |
| Andre finansielle indtægter            |      | 9.615            | 35.864           |
| <b>Årets resultat</b>                  |      | <b>86.719</b>    | <b>-21.095</b>   |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b> |      |                  |                  |
| Overført resultat                      |      | 86.719           | -21.095          |
| <b>I alt</b>                           |      | <b>86.719</b>    | <b>-21.095</b>   |

## Balance 31. december

### Aktiver

|   | Note | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      |
|---|------|------------------|------------------|
| Lejededpositum og andre tilgodehavender     |      | 36.000           | 36.000           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | 2    | <b>36.000</b>    | <b>36.000</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>36.000</b>    | <b>36.000</b>    |
| <hr/>                                       |      |                  |                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 594.437          | 472.698          |
| Igangværende projekter                      | 3    | 1.028.015        | 3.529.682        |
| Andre tilgodehavender                       |      | 319.630          | 54.596           |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 145.236          | 150.750          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>2.087.318</b> | <b>4.207.726</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>3.243.023</b> | <b>824.153</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>5.330.341</b> | <b>5.031.879</b> |
| <hr/>                                       |      |                  |                  |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>5.366.341</b> | <b>5.067.879</b> |
| <hr/>                                       |      |                  |                  |

## Balance 31. december

### Passiver

|  | Note | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      |
|--|------|------------------|------------------|
| Overført resultat                        |      | 2.114.144        | 2.027.425        |
| <b>Egenkapital</b>                       |      | <b>2.114.144</b> | <b>2.027.425</b> |
| <hr/>                                    |      |                  |                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |      | 157.027          | 138.194          |
| Anden gæld                               |      | 1.444.890        | 1.423.935        |
| Modtagne forudbetalinger                 |      | 1.650.280        | 1.478.325        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |      | <b>3.252.197</b> | <b>3.040.454</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |      | <b>3.252.197</b> | <b>3.040.454</b> |
| <hr/>                                    |      |                  |                  |
| <b>Passiver</b>                          |      | <b>5.366.341</b> | <b>5.067.879</b> |
| <hr/>                                    |      |                  |                  |
| Eventualposter mv.                       | 4    |                  |                  |

## Egenkapitaloppgørelse

| kr.                                  | Overført resultat |
|--------------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025           | 2.027.425         |
| Forslag til resultatdisponering      | 86.719            |
| <b>Egenkapital 31. december 2025</b> | <b>2.114.144</b>  |

---

## Noter

|  | 2025<br>kr.      | 2024<br>kr.      |
|--|------------------|------------------|
| <b>1   Personaleomkostninger</b>                 |                  |                  |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: | 7                | 8                |
| Løn og gager                                     | 4.043.043        | 4.515.581        |
| Aktiverede lønomkostninger                       | -767.250         | -1.473.244       |
| Andre omkostninger til social sikring            | 75.683           | 24.711           |
| Andre personaleomkostninger                      | 186.145          | 158.728          |
|  | <b>3.537.621</b> | <b>3.225.776</b> |

## 2 | Finansielle anlægsaktiver

| kr.  | Lejededpositum og<br>andre<br>tilgodehavender |
|--|---|
| Tilgang  | 36.000  |
| Kostpris 31. december 2025                     | <b>36.000</b>                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b> | <b>36.000</b>                                 |

## 3 | Igangværende projekter

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| Esbjerg havn  | 0                | 1.648.277        |
| Powerbrand 3 - Power to Experience                      | 0                | 574.934          |
| Vestkystoplevelser                                      | 427.455          | 88.500           |
| De Grønne Idealister                                    | 600.560          | 1.217.971        |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b> | <b>1.028.015</b> | <b>3.529.682</b> |
| Der indregnes således:                                  |                  |                  |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)     | 1.028.015        | 3.529.682        |
|   | <b>1.028.015</b> | <b>3.529.682</b> |

## Noter

### 4 | Eventualposter mv.

#### Eventualaktiver

Der er modtaget tilskud til projekter, som kan være underlagt regler om tilbagebetalingspligt, såfremt projektbudget og betingelser ikke opfyldes

#### Lejeforpligtelser

Lejemål matr.nr. 507 Ribe Bygrunde, beliggende Sct. Nicolai Gade 1. st., 6760 Ribe: Månedlig lejeudgift (2026-tal) er på 15.000 kr. inkl. moms frem til 31. maj 2026, hvorefter den ikke er fastlagt yderligere.

Opsigelsesperioden er i kontrakten 6 måneder, men der er lavet en gensidig uopsigelig aflejemålet de første 3 år., hvorfor de tidligst kan opsiges lejemålet til udgangen af maj 2026. Der ved svarerden samlede forpligtelse i perioden til 90.000 kr. inkl. moms.

De samlede lejeforpligtelser udgør pr. balancedagen: 90.000

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Destination Vadehavskysten for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Kommunale driftstilskud indregnes i det regnskabsår, som de bevillingsmæssigt er tildelt.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og i de regnskabsår, som bidraget vedrører.

#### Andre driftsindtægter

Projektindtægter indregnes i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anden omsætning er regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens aktiviteter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

#### Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter omkostninger der kan henføres direkte til de enkelte projekter.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Foreningen har ingen skattepligtige aktiviteter, hvorfor der heller er noget skat i regnskabet. De er dog registreret som skattepligtig i deres registreringsbevis, hvorfor regnskabet viser en skat på kr. 0.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealisationsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter obligationer og pantebreve, der forventes beholdt til udløb, og måles til amortiseret kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende projekter**

Igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Marianne Milter Bay

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4961d839-75a2-41c4-94da-b8398cddf73

IP: 85.203.xxx.xxx

2026-01-27 09:19:40 UTC



## Mikkel Ammitzbøll Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0eae534-97c3-4611-b192-856a806d05c7

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-01-27 09:38:02 UTC



## Jesper Frost Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca36aca6-490a-42aa-a969-1a356a40dcd2

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-01-27 09:53:16 UTC



## Merete Jankowski

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 25e06a2c-2a0c-4ce9-b186-33ef935dd9a5

IP: 109.58.xxx.xxx

2026-01-27 10:32:36 UTC



## Allan Jakobsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: alj@danske-hoteller.dk

IP: 31.3.xxx.xxx

2026-01-27 10:43:59 UTC

## Sofie Jansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e7259e5a-9be9-4d0e-b8de-9fdd3baa41ce

IP: 193.27.xxx.xxx

2026-01-27 10:47:24 UTC



Penneo dokumentnøgle: PR95C-4QHJP-5XSD4-125JR-UMD5A-VAAUB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans Peter Folmann

### Daglig leder

Serienummer: 233ed86d-fca0-40cc-a3c4-b140ac89d188

IP: 37.128.xxx.xxx

2026-01-27 10:48:54 UTC



## Frank Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f

IP: 185.193.xxx.xxx

2026-01-27 12:50:33 UTC



## Claus Pedersen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-01-29 09:26:38 UTC



## Mie Hyttel

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 33e86d53-6510-4ea0-8ba3-672326628b80

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-02-02 11:40:43 UTC



## Lasse Harder Schousboe

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ffd87fe7-d8da-423a-8233-6eebcca7df59

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-02-03 15:05:50 UTC



## Hanne Thyssen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca3e397f-ac09-490a-9cda-6952d595af60

IP: 192.145.xxx.xxx

2026-02-11 09:19:11 UTC



Penneo dokumentnøgle: PR95C-4QHJP-5XSD4-I25JR-UMD5A-VAAUB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Peder Aalund

**BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375**

**Statsautoriseret revisor**

Serienummer: 840667ba-6226-43dc-828b-6252b0f6413c

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-02-11 10:24:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.