



Tlf.: 33 12 65 45  
kolding-off@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8A, 7. sal  
DK-6000 Kolding  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DESTINATION VADEHAVSKYSTEN**

**SKOLEGADE 33, 6700 ESBJERG**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Foreningsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Noter.....	13-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-17

**FORENINGSOPLYSNINGER**

<b>Foreningen</b>	Destination Vadehavskysten Skolegade 33 6700 Esbjerg
	CVR-nr.: 41 63 63 27
	Stiftet: 1. september 2020
	Kommune: Esbjerg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Claus Pedersen, formand Frank Jensen Jesper Frost Rasmussen Mikkel Ammitzbøll Lasse Harder Schousboe Hanne Thyssen Sofie Jansen Mie Hyttel Marianne Milter Bay Heidi Maimburg Mark Mikkelsen
<b>Daglig ledelse</b>	Hans Peter Folmann
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kolding Åpark 8A, 7. sal 6000 Kolding
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Destination Vadehavskysten.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Esbjerg, den 19. april 2023

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Hans Peter Folmann  
Destinationschef

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Claus Pedersen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Frank Jensen

\_\_\_\_\_  
Jesper Frost Rasmussen

\_\_\_\_\_  
Mikkel Ammitzbøll

\_\_\_\_\_  
Lasse Harder Schousboe

\_\_\_\_\_  
Hanne Thyssen

\_\_\_\_\_  
Sofie Jansen

\_\_\_\_\_  
Mie Hyttel

\_\_\_\_\_  
Marianne Milter Bay

\_\_\_\_\_  
Heidi Maimburg

\_\_\_\_\_  
Mark Mikkelsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen for Destination Vadehavskysten*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Destination Vadehavskysten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 19. april 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Niels Peder Aalund  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne2272

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens væsentligste aktiviteter er udvikling og markedsføring af turismen i de 2 kommuner Fanø og Esbjerg. Om end der fortsat produceres fysiske og digitale marketing løsninger, så er de primære varer på hylden service orienteret. Vi har i 2022 brugt penge på køb af markedsføring på både det Danske Marked, knap kr 1.000.000 og godt kr 2.000.000 til køb af markedsføring i udlandet via VisitDenmarks lokale kontorer i Tyskland, Holland og Norge. Halvdelen af markedsføringen er betalt via midler fra Danmarks Erhvervsfremme Bestyrelse.

Største udgift i selskabet er lønninger til de 8 fastansatte + løn til de medarbejdere, der arbejder i vores turistinformation på Fanø.

Foreningen er organiseret i 4 hovedområder. Ledelse, Marketing, Administration/Økonomi/HR og Projekt afdelingen.

Derudover kørte vi i 2022 følgende projekter:

**Destinationsprojektet** (Handlede i sidste fase om at skabe en helhedsplan for Rindby Strand på Fanø. Afsluttet i 2022.

**Vestkysten Som Power Brand.** Projektet handler om international markedsføring, brug af data der skaber handling, samt en analyse af potentialerne i destinationen - fortsætter i 2023

**Power to experience.** Projektet handler om Gæsteservice: Udvikling af både analog+digital gæsteservice og Sæsonforlængelse. Fortsætter i 2023.

**Projekt Esbjerg Havn.** Handler om at få gjort Havnen mere tilgængelig og som en oplevelse for turister og borgere

**FOMARS.** Handler om at søge midler til international markedsføring

**Bæredygtighed Danske Destinationer.** Masterclasses i bæredygtighed

**Ø High Five.** Handler om at få turister til at ø-hoppe imellem Fanø, Læsø, Ærø, Samsø og Langeland Vækst og værdiskabelse. Handler om Vandreruter og Vestkyst App'en.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i virksomhedens aktivitet

Foreningen har ikke ændret væsentligt i aktiviteterne for 2022. Vadehavskysten har i 2022 været begunstiget af andre indtægter end budgetteret. Samlet set kr.2.057.851. Indtægterne fordeler sig på egenkapitalen fra Business Region Esbjerg, i alt kr 1.147.693, samt tilbageførsel af kr 312.000 fra Business Esbjerg, samt FOMARS midler.

### Usædvanlige forhold

Foreningen har i 2022 realiseret 282 tkr i det der er midlertidige omkostninger til forbundet med opstarten af en ny forening. Det gælder både i forhold til medarbejdere som enten ikke har ønsket at fortsætte i foreningen, såvel omkostninger til at etablere sig. Omkostningerne er benævnt som transitionsomkostninger og forventes at bortfalde i 2023.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Foreningen har indregnet de igangværende projekter til kostpris. Der er en mindre usikkerhed forbundet med den fremtidige indtjening på baggrund af projektomkostningerne. Som følge heraf kan der være usikkerhed ved årsresultatet for 2023.

Det er ledelsens vurdering, at den anførte værdi er et korrekt udtryk for udviklingsomkostningernes værdi for foreningen.

## LEDELSESBERETNING

### **Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling**

Årets resultat blev et overskud på kr. 1.261.030, hvilket er bedre end det oprindelig budgetterede underskud inkl. transitions- og projektomkostninger på kr. 408.000. Årets resultat er tilfredsstillende og betyder at foreningen nu har en positiv egenkapital på kr. 854.609.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>4.646.132</b>	<b>5.134.500</b>
Direkte omkostninger.....	2	-4.271	-62.636
Andre driftsindtægter.....	3	6.794.071	5.876.363
<b>DÆKNINGSBIDRAG</b> .....		<b>11.435.932</b>	<b>10.948.227</b>
Personaleomkostninger.....	4	-3.384.100	-2.688.793
Salgs- og distributionsomkostninger.....	5	-213.697	-271.289
Ejendomsomkostninger.....	6	-243.190	-645.824
Projektomkostninger.....	7	-4.469.024	-5.885.336
Administrationsomkostninger.....	8	-1.845.780	-1.838.129
<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER</b> .....		<b>1.280.141</b>	<b>-381.144</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>1.280.141</b>	<b>-381.144</b>
Andre finansielle omkostninger.....	9	-19.111	-25.277
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>1.261.030</b>	<b>-406.421</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		1.261.030	-406.421
<b>I ALT</b> .....		<b>1.261.030</b>	<b>-406.421</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b> kr.	<b>2021</b> kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		499.999	0
Igangværende projekter.....	10	1.451.758	2.071.469
Andre tilgodehavender.....	11	1.288.663	520.769
Periodeafgrænsningsposter.....		189.005	374.319
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>3.429.425</b>	<b>2.966.557</b>
Likvide beholdninger.....		197.220	2.297.083
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>3.626.645</b>	<b>5.263.640</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>3.626.645</b>	<b>5.263.640</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

PASSIVER	Note	2022 kr.	2021 kr.
Overført resultat.....		854.609	-406.421
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>854.609</b>	<b>-406.421</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		298.129	659.659
Anden gæld.....	12	1.495.648	1.807.065
Modtagne forudbetalinger.....	13	978.259	3.203.337
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>2.772.036</b>	<b>5.670.061</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>2.772.036</b>	<b>5.670.061</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>3.626.645</b>	<b>5.263.640</b>
 Eventualposter mv.	 14		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Overført resultat
Egenkapital 1. januar 2022.....	-406.421
Forslag til resultatdisponering.....	1.261.030
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>854.609</b>

## NOTER

	2022 kr.	2021 kr.	Note
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
Kommunale driftstilskud.....	4.646.132	5.134.500	
	<b>4.646.132</b>	<b>5.134.500</b>	
<b>Direkte omkostninger</b>			<b>2</b>
Guidede ture.....	4.271	62.636	
	<b>4.271</b>	<b>62.636</b>	
<b>Andre driftsindtægter</b>			<b>3</b>
Markedsføringsbidrag (Partnerskab).....	1.373.874	1.100.540	
Anden omsætning.....	2.695.120	733.678	
Projektindtægter.....	2.725.077	4.042.145	
	<b>6.794.071</b>	<b>5.876.363</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>4</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	8	8	
Bestyrelse.....	950	2.000	
Løn og gager.....	4.723.240	4.844.708	
Skyldige feriepenge.....	-3.927	15.992	
Lønrefusioner.....	-252.604	0	
Løn og gager.....	<b>4.467.659</b>	<b>4.862.700</b>	
Aktiverede lønomkostninger.....	-1.315.242	-2.285.455	
<b>Aktiverede lønomkostninger.....</b>	<b>-1.315.242</b>	<b>-2.285.455</b>	
Bidrag til barselsfond.....	53.180	15.012	
<b>Andre omkostninger til social sikring.....</b>	<b>53.180</b>	<b>15.012</b>	
Kørselsgodtgørelse.....	77.270	56.531	
Kurser.....	90.729	35.561	
Arbejdstøj.....	10.504	4.444	
<b>Andre personaleomkostninger.....</b>	<b>178.503</b>	<b>96.536</b>	
	<b>3.384.100</b>	<b>2.688.793</b>	
<b>Salgs- og distributionsomkostninger</b>			<b>5</b>
Annoncer og reklamer.....	18.695	161.883	
Sponsorater.....	25.000	0	
Rejseomkostninger.....	100.712	45.454	
Repræsentation mv.....	56.790	63.952	
Tab på debitorer.....	12.500	0	
	<b>213.697</b>	<b>271.289</b>	

## NOTER

	2022 kr.	2021 kr.	Note
<b>Ejendomsomkostninger</b>			<b>6</b>
Husleje.....	59.312	301.803	
El.....	53.462	40.621	
Vand.....	0	3.600	
Varme.....	35.277	80.045	
Rengøring og renovation.....	95.139	176.424	
Reparation og vedligeholdelse.....	0	43.331	
	<b>243.190</b>	<b>645.824</b>	
<b>Projektkostninger</b>			<b>7</b>
Projektkostninger.....	2.818.003	4.030.603	
Leisure netværk.....	1.651.021	938.110	
Attraktions-kampagnen (Kulturstøtte 2021).....	0	916.623	
	<b>4.469.024</b>	<b>5.885.336</b>	
<b>Administrationsomkostninger</b>			<b>8</b>
Kontorhold.....	358.815	373.572	
Telefon og internet.....	125.648	152.440	
Advokat.....	0	2.750	
Revision og anden konsulentassistance.....	196.526	105.174	
Regnskabsmæssig assistance.....	0	269.834	
Forsikringer og kontingenter.....	211.814	56.325	
Turistinformationer.....	512.152	-2.561	
Bankgebyrer.....	12.883	34.663	
It-omkostninger.....	133.983	265.138	
Vedligeholdelse inventar.....	159	11.698	
Diverse.....	-46.640	61.135	
Transitionsomkostninger.....	281.516	485.273	
Mindre nyanskaffelser.....	58.924	22.688	
	<b>1.845.780</b>	<b>1.838.129</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>9</b>
Renteudgifter.....	19.111	25.277	
	<b>19.111</b>	<b>25.277</b>	

## NOTER

	2022 kr.	2021 kr.	Note
<b>Igangværende projekter</b>			<b>10</b>
Destinationsprojektet.....	873.755	1.630.083	
Vækst og Værdiskabelsesprojektet.....	0	441.386	
Powerbrand 1.....	422.900	0	
Esbjerg havn.....	47.217	0	
Diverse projekter.....	107.886	0	
<b>Igangværende projekter.....</b>	<b>1.451.758</b>	<b>2.071.469</b>	
Der indregnes således:			
Igangværende projekter.....	1.451.758	2.071.469	
	<b>1.451.758</b>	<b>2.071.469</b>	
<b>Andre tilgodehavender</b>			<b>11</b>
Fomarsprojektet.....	909.500	353.213	
Moms og afgifter.....	126.559	167.556	
Andre tilgodehavender.....	252.604	0	
	<b>1.288.663</b>	<b>520.769</b>	
<b>Anden gæld</b>			<b>12</b>
Feriepengeforpligtelse.....	186.045	189.972	
Skyldige omkostninger.....	70.000	244.610	
Mellemregning Esbjerg kommune.....	1.239.603	1.372.483	
	<b>1.495.648</b>	<b>1.807.065</b>	
<b>Modtagne forudbetalinger</b>			<b>13</b>
Modtagne forudbetalinger.....	978.259	3.203.337	
	<b>978.259</b>	<b>3.203.337</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>			<b>14</b>
Der er modtaget tilskud til projekter, som kan være underlagt regler om tilbagebetalingspligt, såfremt projektbudget og betingelser ikke opfyldes.			

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Destination Vadehavskysten for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Kommunale driftstilskud indregnes i det regnskabsår, som de bevillingsmæssigt er tildelt.

### Andre driftsindtægter

Projektindtægter indregnes i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Anden omsætning er regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, mv.

### Projektomkostninger

Projektomkostninger omfatter omkostninger der kan henføres direkte til de enkelte projekter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende projekter

Igangværende projekter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Udskudt skat

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres. I og med der er usikkerhed om at der kan skabes skattepligtige overskud, så indregnes skatteaktivet ikke i balancen.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Heidi Maimburg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 01fdb668-453f-4c15-a8e6-1a42a40311a0

IP: 128.76.xxx.xxx

2023-04-19 06:34:27 UTC



## Hans Peter Folmann

Daglig leder

Serienummer: 233ed86d-fca0-40cc-a3c4-b140ac89d188

IP: 37.128.xxx.xxx

2023-04-19 06:52:31 UTC



## Mikkel Ammitzbøll Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-749836143150

IP: 62.107.xxx.xxx

2023-04-19 06:58:25 UTC



## Marianne Milter Bay

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4961d839-75a2-41c4-94da-b8398cddf73

IP: 83.137.xxx.xxx

2023-04-19 07:23:20 UTC



## Mark Mikkelsen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d33d4832-9f58-44c8-a911-6cb9d2448f61

IP: 5.206.xxx.xxx

2023-04-19 10:36:43 UTC



## Claus Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-04-19 18:02:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mie Hyttel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-138789543393

IP: 83.137.xxx.xxx

2023-04-20 05:39:31 UTC

NEM ID 

## Jesper Frost Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca36aca6-490a-42aa-a969-1a356a40dcd2

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-21 09:26:11 UTC

Mit  

## Sofie Jansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-185900331882

IP: 193.27.xxx.xxx

2023-04-21 09:46:57 UTC

NEM ID 

## Lasse Harder Schousboe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ffd87fe7-d8da-423a-8233-6eebcca7df59

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-04-22 16:04:20 UTC

Mit  

## Frank Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f

IP: 185.125.xxx.xxx

2023-04-22 19:20:38 UTC

Mit  

## Hanne Thyssen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca3e397f-ac09-490a-9cda-6952d595af60

IP: 193.27.xxx.xxx

2023-04-24 12:22:56 UTC

Mit  

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Niels Peder Aalund

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:30027890

IP: 77.243.xxx.xxx

2023-04-24 13:54:05 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>